



# ÖNER DÖŞER VE HANDE KAZANOVA'DAN İŞ ALEMİNE TÜYOLAR

Borsa, altın, dolar, euro, coin...  
Neyi alıp neyi satmalı?

Hangi burçlar  
çok kazanacak?



www.paradergi.com.tr

# PARA



31 Aralık 2023 - 6 Ocak 2024 Sayı: 1 FİYATI: 35 TL KKTC FİYATI: 44 TL ISSN 1304-5717

HAFTALIK EKONOMİ DERGİSİ



# 2024 RİSKLER VE FİRSATLAR

İcraatçı bakanların ağızından ilk kez detaylı 2024 ajandaları

İş dünyasına yön verenler, oda ve borsa başkanları,  
sivil toplum örgütleri liderlerinin gelecek projeksiyonları



# 2024

## Patronlar ve yöneticilerin gözünden

### “Yeni depo ve yeni bölge müdürlükleri planları üzerinde çalışıyoruz”

2024 yılında Türkiye’de en büyük sektörlerinden biri olan konut sektörünün yavaşlamaya devam edeceğini, haziran ayına kadar da bu yavaşlamanın artacağını ön görüyoruz. Hafele olarak sektöre yönelik geliştirdiğimiz model olan Hafele Concept ile biz buna hazırız. Dolayısıyla bu krizden çok büyük bir büyüme oranıyla çıkacağımıza inanıyoruz. Öte yandan sektörde konut satışının yavaşlaması, dekorasyon ve yenileme pazarının büyümesi ile sonuçlanacaktır. 2024 yılı için, ankastre ve beyaz eşya çözümlerimiz ile vitrifiye ürünlerimiz başarıyla hazırlandı ve tamamlandı. Hafele



Hilmi UYTUN / Hafele Türkiye ve Bölgesi İcra Kurulu Başkanı

Concept’in içine dahil ettiğimiz bu ürünlerle birlikte, ‘bir konutta bir marka’ iddiamızı başarıyla gerçekleştirmiş oluyoruz. 2023, 100. yaşımızı kutladığımız bir yıldır. 2024 yılında 101. yaşımız ile pazarda tüm donanımlarımızla yer alacağımız bir yıl olacak. Ayrıca yeni depo ve yeni bölge müdürlükleri planları üzerinde çalışıyoruz. Bu adımlarla işimizi genişletmek ve daha etkin bir şekilde yönetmek için altyapımızı güçlendirmeyi amaçlıyoruz.

### “Kuzey Amerika pazarında mağaza yatırımları üzerine çalışıyoruz”

2024 yılı ilk çeyrek ekonomik konjonktürü göz önüne alındığında, ne yazık ki çok umutlu bir tablo göremiyoruz. Amerika kıtası, bizim önemli pazarlarımız arasında yer alıyor. AB ülkelerinin yanı sıra Avustralya ve Yeni Zelanda gibi ülkeler başta olmak üzere İspanya da hedef pazarlarımız arasında bulunuyor. Özellikle İspanya’daki yeni bayimizle birlikte yeni bir yapılanmaya gideceğimizi de paylaşmak isteriz. Markamızın bilinirliği ve artan taleplerle birlikte Avustralya ve Yeni Zelanda pazarında da satışlarımızı artırmayı hedefliyoruz. Kuzey Amerika pazarında mağaza



Tuncay IŞILDAR / Siesta Mobilya Yönetim Kurulu Başkanı

yatırımları üzerine çalışıyoruz, dünya genelinde ciddi bir bayilik ağımız var, müşterilerimizin ürünlerimize daha hızlı ulaşması için teknolojik çözümler geliştirerek bayiliklerimizin lojistik altyapısını iyileştiriyor ve bu konuda çalışmalarımıza odaklanarak farklı pazarlarda bayilik ağıımızı artırmayı hedefliyoruz. Üretimimizin yüzde 85’ini ihraç eden bir markayız ve 50 milyon dolara yaklaşan bir ihracat hacmimiz var.

### “Armani Casa’nın Türkiye temsilcisi olduk”

BMS A.Ş olarak 40. yılımızı kutluyoruz. Aile şirketimiz Işık İnce Yapı ise 50. yılını kutluyor. Dekorasyon ve mimari sektörde sürdürülebilir marka olma yolunda ilerliyoruz. Yarım asıra yakın deneyimimiz ile farklı ekonomik problemler veya olumlu gelişmelere tanıklık ettik. 2023 yılsonunda yatırım yaparak 2024 yılına hazırladık. Armani Casa’nın Türkiye temsilcisi olduk. Ev dekorasyon ve ev tekstili ürünleri için 200 metrekare bir alan yarattık. Dış mekân mobilyaları için bahçe alanımızda özel bir alan ayırdık. Yeni marka müdürleri ve satış ekipleri ile ekibimizde büyüyor.



Neslihan IŞIK / BMS Design Center CEO’su, Endüstriyel Tasarımcı ve İç Mimar

Ayrıca e-ticaret altyapısını kuvvetlendirdik. Yeni web sitemiz ve online mağazamız ile daha çok kişiye ulaşmayı hedefliyoruz. Bu nedenle yeni teknolojilere adaptasyonu ve CRM alt yapılarını önemsiyor ve yatırımlarımızı dijitalleşme yönünde devam ediyoruz. BMS misyonu en kaliteli ve en usta tasarımcıların mobilya ve dekoratif objelerini Türkiye’de ulaşılabilir kılmak. İthalat yapan bir firma olduğumuz için bizim ticaretimizde döviz birikimi önemli rol oynuyor. Bu nedenle döviz yatırımlarını değerlendiriyoruz.

### “İnşaatlarımızı 2024 sonunda tamamlayacağız”

Türkiye’de 2024 yılında yüzde 2 büyüme sağlanacağı, işsizlik oranının pek fazla değişmeyeceği, enflasyon oranının da büyümedeki düşüş paralelinde gerilemesi bekleniyor. Ama ilk altı ayın fiyat artışlarının devam etmesi nedeniyle belirsiz geçeceğini düşünüyorum. Bu nedenle perakende tarafında kontrollü alışveriş gerçekleşebilir. Yıl ortasından sonra hareketliliğinin yavaş yavaş artacağı görüşündeyim. Firma olarak ileriye dönük yatırımlar yapmaya devam ediyoruz. İnşaatlarımız sürüyor. 2024 yılı sonunda tamamlamayı planlıyoruz. Makine



Adem ÇETMEN / Bambi Yatak Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı

parkurumuzu da geliştiriyoruz. Yıl içinde üretimle alakalı yeni makinelerimiz devreye girmiş olacak. Dolayısıyla bununla doğru orantılı olarak istihdam artışı da olacak. 2023’ün son çeyreğinde iyi bir yükseliş trendi yakalayan Borsa İstanbul’un bu trendini 2024 yılı içerisinde de devam ettirmesi muhtemel. Bu nedenle uzun vadeli bir yatırım aracı olarak borsayı önerebilirim. Altın da son dönemlerde yatırımcılarına kazandırmayı sürdürüyor. Risk sevmiyorsanız ve girişim için vakit harcamak istemiyorsanız altın, her zamanki gibi hem güvenli hem de iyi bir tercih olabilir.